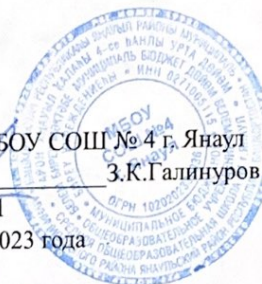


**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 4 г. Янаул
муниципального района Янаульский район
Республики Башкортостан**

Рассмотрено и принято
на заседании Педагогического совета
Протокол № 8
от 29 марта 2023 года

Рассмотрено и принято
на заседании Управляющего совета
Протокол № 3
от 29 марта 2023 года

Утверждаю
Директор МБОУ СОШ № 4 г. Янаул
З.К.Галинуров
Приказ № 111
от 29 марта 2023 года



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ СРЕДНЯЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 4 Г. ЯНАУЛ
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ЯНАУЛЬСКИЙ РАЙОН
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН
НА 2023 ГОД**

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Среднесрочная программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа № 4 г. Янаул муниципального района Янаульский район Республики Башкортостан на 2023 год
Цель и задачи программы	Цель: Развитие образовательной среды, направленной на создание условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений. Задачи: 1. Совершенствование внутренней системы оценки образования на всех уровнях образовательной организации; 2. Создание условий для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров; 3. Организация работы по повышению мотивации обучающихся; 4. Формирование положительного имиджа образовательной организации.
Целевые индикаторы программы и показатели	1. Положительная динамика показателей мониторинга обучающихся по результатам оценочных процедур: ЕГЭ, ОГЭ, ВПР 2. Положительная динамика показателей внутренней системы оценки качества образования по достижению предметных, метапредметных и личностных результатов 3. Повышение уровня квалификации педагогических работников
Методы сбора и обработки информации	Мониторинг учебных достижений обучающихся Анализ социального паспорта школы Анкетирование для выявления учащихся с низкой мотивацией и рисками учебной учебной неуспешности
Сроки и этапы реализации программы	1 этап (январь - март 2023): анализ текущего состояния и тенденций развития школы для определения мероприятий, показателей, индикаторов и сроков исполнения программы. Ориентация педагогического коллектива на

	разработку программы развития школы, направленной на решение рисков, обозначенных в рисковом профиле школы. 2 этап (апрель 2023 - сентябрь 2023 гг.): -реализация мер, направленных на развитие школы; промежуточный контроль реализации Программы; 3 этап (ноябрь - декабрь 2023 г.): - подведение итогов, осмысление результатов реализации программы; оценка эффективности программы на основе индикаторов и показателей успешности выполнения.
Основные мероприятия или проекты/перечень подпрограмм	Разработка концепции развития образовательной организации; Разработка среднесрочной программы развития образовательной организации; Разработка программы антирисковых мер.
Программы/перечень подпрограмм	1. Программа по оснащению ресурсами и кадрами образовательной организации (рисковый профиль: низкий уровень оснащения ресурсами и кадрами образовательной организации) 2. Программа по преодолению учебных дефицитов педагогов (рисковый профиль: «недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников) 3. Программа по повышению учебной мотивации обучающихся (рисковый профиль: «низкая адаптивность учебного процесса») 4. Программа по сформированности внутришкольной системы повышения качества (рисковый профиль: «низкая сформированность внутришкольной системы повышения качества») 5. Программа преодоления школьной неуспешности (рисковый профиль: «высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности») 6. Программа по повышению уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды (рисковый профиль: «пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»)
Ожидаемые конечные результаты	Оснащение ресурсами и кадрами образовательной организации Повышение методического уровня и компетенций педагогов. Сформированность внутришкольной системы повышения качества Повышение качества образования обучающихся.

	Уменьшение доли обучающихся с низкой учебной мотивацией Уменьшение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды
Исполнители	Администрация, коллектив школы, Управляющий совет
Порядок управления реализацией программы	Управление работой по программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется администрацией школы, педагогическим советом, представителями родительской общественности. По мере необходимости будет производиться корректировка программы.

Основное содержание программы

Цель образовательной организации заключается в создании условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1.Повышение компетентности и методического мастерства педагогов;
2. Повышение эффективности управления образовательной деятельностью;
- 3.Совершенствование системы объективной оценки качества образования обучающихся;
4. Повышение мотивации школьников;
5. Совершенствование системы работы с обучающимися, имеющими трудности в обучении;
6. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды

Мероприятия Среднесрочной программы МБОУ СОШ № 4 г. Янаул и направления, обеспечивающие реализацию её задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Показатель реализации	Сроки реализации	ответственные	Участники
Все риски	Выявление ключевых проблем	Анкетирование участников образовательных отношений (администрация, учителя,	Показатели рисков: низкий, средний. высокий	До 15.02.23	Директор, классные руководители	администрация учителя учащиеся родители

		учащиеся родители)				
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Анализ ситуации по объективности оценки учебных достижений по результатам ВПР 2021,2022г.	Заседание МС	Результаты ВПР-2021,2022: % соответствия оценки за год и за работу, % «2» за работу	19.01.23	Зам. директора по УВР руководители ШМО.	Педагогически й коллектив, учащиеся
Низкая учебная мотивация обучающихся	Выявление причины низкой учебной мотивации школьников	Анкетирование участников образовательных отношений	Доля обучающихся с низкой учебной мотивацией	16.02.23	Зам. директора по УВР, ВР	Учащиеся и учителя
Все риски	Разработка Дорожной карты ШНОР	Заседание творческой группы	Дорожная карта	До 10.02.23	Зам. директора по УВР	Руководители ШМО, администрация
Определение рисков для нашей школы	Знакомство с куратором	Встреча с муниципальным куратором	Количество выбранных рисков для нашей школы	10.03.23	Директор	Директор, зам.директора по УВР, куратор
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Методическое вебинары и семинары	Участие в научно-методических вебинарах, темами которых будут предлагаться Методикой адресной поддержки педагогические технологии	Доля педагогов, принявших участие в семинарах, вебинарах и использующих современные технологии в своей деятельности	10.03 - 25.12.23	Зам. директора по УВР	Педагогически й коллектив

Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	Проанализировать работу школы, выявить отрицательные моменты,	Родительские собрания, Семинары, образовательные события, воспитательные мероприятия	Количество Совместных образовательных событий,	18.03.23 - 25.12.23	Зам. директора по ВР, классные руководители	Администрация классные руководители, родители 1-11 классов
Низкая адаптивность учебного процесса	Выявить ведущие учебные мотивы, оценить охват обучающихся 1-11 классов внеурочной деятельностью по направлениям, выявить предпочтения в части курсов внеурочной деятельности. Скорректировать/разработать программы курсов внеурочной деятельности в соответствии с выявленными и предпочтениями.	Диагностика уровня учебной мотивации обучающихся Анкетирование обучающихся и их родителей (законных представителей) Корректировка/разработка программ курсов внеурочной деятельности в соответствии с выявленными и предпочтениями.	Количество направлений внеурочной деятельности, количество программ, % обучающихся, занятых во внеурочной деятельности	Октябрь 2023	Зам. директора по ВР	Обучающиеся кл. руководители, педагог - психолог, учителя - предметники, администрация
Высокая доля обучающихся с	Проанализировать работу	Заседания ШМО	Анализ и планы работы с	19.03.23 - 01.04.23.	Зам. директора по	Педагогический

рисками учебной неуспешности	педагогов с обучающим ися, имеющи ми трудности в обучении		обучающи мися с рисками учебной неуспешно сти Количество учителей, имеющих индивидуа льные программы для обучающи хся с рисками учебной неуспешно сти		УВР Руковод ители ШМО	коллектив
1. Низкий уровень оснащения ресурсами и кадрами образовательной организации 2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников 3. Низкая адаптивность учебного процесса 4. Сформированность внутришкольной системы повышения качества 5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности 6. Пониженный уровень качества школьной образовательной и	Разработка Концепции развития школы	Заседание творческой группы	Концепция	15.03.20 23- 31.03.20 23.	Зам. директо ра по УВР	Творческие группы учителей

воспитательной среды						
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Профессиональное взаимодействие учителей, классных руководителей, психолога и администрации	Педсовет, тестирование педагогических работников на владение компетенциями	Уровень учителей, владеющих теми или иными компетенциями: низкий, средний, высокий	29.03.23	Директор, зам. директора по УВР	Педагогический коллектив
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	ВПР (4-8,11 классы), контрольные срезы (1-3, 10) ГИА (9,11) Оценка образовательных результатов	ВПР(4-8,11 классы), контрольные срезы (1-3, 10) ГИА (9,11)	Результат независимой оценки: % неуспевающих учащихся	Апрель –июнь 2023	Администрация, учителя - предметники	Учащиеся учителя - предметники
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Выявить % успешности учителей	Прохождение тестирования и курсовой подготовки	% успешности и учителей	Апрель - май 2023	Зам.директора по УВР	Педагогический коллектив
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Организация учебно-исследовательской и проектной деятельности с учащимися	Теоретический семинар педагогических работников, организация учебной деятельности, предметные декады, открытые уроки, мастер-классы	% учителей, применяющих на практике учебно-исследовательскую и проектную деятельности, количество учителей, давших открытые уроки. Количество	20.04.23 - 25.12.23	Администрация, куратор	Педагогический коллектив

			проведённых мастер-классов			
1. Низкий уровень оснащения ресурсами и кадрами образовательной организации 2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников 3. Низкая адаптивность учебного процесса 4. Сформированность внутришкольной системы повышения качества 5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности 6. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	Подтверждение куратором	Размещение концептуальных документов на ФИОКО	Концепция, СП ШНОР, подпрограммы	До 30.04.23 До 30 мая	Зам. директора по УВР, руководители творческих групп, куратор ,	Руководители творческих групп, зам. директора по УВР, куратор
Все 6 рисков	Анализ данных для первичного мониторинга наступления позитивных изменений	Мониторинг 1 этап Размещение данных для первичного мониторинга наступления позитивных изменений в ИС МЭДК	Документы для мониторинга, подтвержденные куратором	До 30.05.23	Зам. директора по УВР	Зам. директора по УВР, председатель МС, руководители ШМО
Все 6 рисков	Анализ данных для	Мониторинг 2	Документы для	До 01.11.23	Зам. директора	Зам. директо

	мониторинг а 2 этапа	этап Размещение данных для второго мониторинг а в ИС	мониторинг а, подтвержд енные куратором		ра по УВР	ра по УВР, руковод ители ШМО
Все 6 рисков	Рефлексия	Экспертиза документов	Результаты выборочно й экспертизы документо в школ	01.12.23 - 25.12.23.	Муниц ипальн ый коорди натор или куратор	Муниц ипальн ый коорди натор или куратор
Все 6 рисков	Подведение итогов проекта	Заседание МС	План на 2024 год	25.12.23	Директ ор, куратор	Зам. директо ра по УВР,пр едседат ель МС, руковод ители ШМО, куратор

Исполнитель: зам директора по УВР Э.Р.Файзрахманова