

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СРЕДНЯЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА С. ТИРЛЯНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
БЕЛОРЕЦКИЙ РАЙОН РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

Рассмотрено на
педагогическом совете
МОБУ СОШ с. Тирлянский
Протокол № 7 от «02» апреля 2021г.

Согласовано
Глава администрации муниципального
района Белорецкий район Республики
Башкортостан

 /А.И. Иванюта



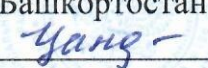
Утверждаю

Директор МОБУ СОШ с. Тирлянский
/А.Ю. Лахмостов

Приказ № 170 от «05» августа 2021г.

Согласовано

ВрИО начальника Муниципального
казенного учреждения Управление
образования муниципального района
Белорецкий район Республики
Башкортостан

 /Р.К. Цандыкова



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА

**развития муниципального общеобразовательного бюджетного
учреждения средней общеобразовательной школа с. Тирлянский
муниципального района Белорецкий район Республики
Башкортостан на 2021г.**

Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития муниципального общеобразовательного бюджетного учреждения средней общеобразовательной школа с. Тирлянский муниципального района Белорецкий район Республики Башкортостан на 2021г.
Цель и задачи программы	Цель - Повышение успеваемости и качества общего образования. Задачи: • улучшение качества преподавания, путем профилактики профессионального выгорания; • развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты; • активное взаимодействие с внешней средой; • адаптирование внутришкольной системы оценки качества образования к условиям МОБУ СОШ с. Тирлянский; • осуществление анализа состояния организации и управления качеством образования в школе
Целевые индикаторы и показатели программы	Индикатор: • Процент успеваемости и качества образования; • Процент обучающихся победителей и призеров олимпиад и конкурсов разного уровня; • Процент педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации, исходя из выявленных рисков образовательной организации. Показатели: • Количество обучающихся, закончивших учебный период на «4» и «5», с одной «3»; • Количество обучающихся – участников олимпиад и конкурсов различного уровня; • Количество педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации, исходя из выявленных рисков образовательной организации.
Методы сбора и обработки информации	• Анкетирование участников образовательного процесса; • Мониторинг внутренней и внешней системы оценки качества образования.
Сроки и этапы реализации программы	Срок реализации – 2021г. 1 этап – Аналитико-диагностический (январь-март 2021г). 2 этап – Деятельностный (март – ноябрь 2021г). 3 этап – Завершающий (декабрь 2021г).
Основные мероприятия или проекты программы / перечень подпрограмм	• создание условий для повышения качества образования в МОБУ СОШ с. Тирлянский; • создание системы управления качеством образования, соответствующей требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и удовлетворяющей социальным запросам; • обеспечение точечного (по существующим проблемам) повышения квалификации руководящих и педагогических работников; • создание условий для повышения уровня оснащения школы; • создание условий для ликвидации дефицита педагогических кадров; • повышение предметной и методической компетентности педагогических работников; • создание условий для повышения учебной мотивации обучающихся; • создание условий для повышения уровня школьного благополучия; • повышение уровня взаимодействия участников образовательного процесса, путем реализации проекта «Семья-школа».

Ожидаемые конечные результаты реализации программы	• повышение успеваемости и качества знаний учащихся; • рост учебных и внеучебных достижений учащихся; • рост квалификации педагогов.
Исполнители	Администрация школы, педагогический коллектив
Порядок управления реализацией программы	Управление реализацией программы и ее корректировку осуществляет администрация и рабочая группа в ходе рабочих совещаний.

Основное содержание

I. Основные цель и задачи Программы

Целью программы является повышение успеваемости и качества общего образования.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- улучшение качества преподавания, путем профилактики профессионального выгорания;
- развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты;
- активное взаимодействие с внешней средой;
- адаптирование внутришкольной системы оценки качества образования к условиям МОБУ СОШ с. Тирлянский;

осуществление анализа состояния организации и управления качеством образования в школе

При этом повышение успеваемости образования, а также реализация таких задач, как: активное взаимодействие с внешней средой, совершенствование ВСОКО, осуществление анализа состояния организации и управления качеством образования в школе должны быть завершены до конца 2021 года.

Целевыми показателями и индикаторами программы являются:

1. Показатели:

- 1.1 Количество обучающихся, закончивших учебный период на «4» и «5», с одной «3»;
- 1.2 Количество обучающихся – участников олимпиад и конкурсов различного уровня;
- 1.3 Количество педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации, исходя из выявленных рисков образовательной организации.

2. Индикаторы:

- 2.1 Процент успеваемости и качества образования;
- 2.2 Процент обучающихся победителей и призеров олимпиад и конкурсов разного уровня;
- 2.3 Процент педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации, исходя из выявленных рисков образовательной организации.

3 Мероприятия Программы

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятия	Сроки реализации	Отметка о выполнении
Повышение уровня оснащения школы	- Оформление учебных кабинетов; - Организация локальной сети с доступом в Интернет из каждого кабинета.	Организация работы заведующих кабинетами и/или классных руководителей по оформлению учебных кабинетов. Ведение паспорта кабинета.	1-ая неделя июня 2021	Показатель – фото кабинета, оформленный паспорт кабинета
		Обращение в муниципальные и региональные органы исполнительной власти с просьбой увеличения финансирования для повышения уровня оснащённости школы.	Последняя неделя января; последняя неделя августа	Показатель – количество зарегистрированных писем
		Поиск социальных партнеров по финансированию создания современной образовательной среды.	До 30 января, апреля, июля, октября	Показатель: Письмо в Селену (скамейки) + фото
Устранение дефицита педагогических кадров	- Выявление актуальных направлений профессиональной переподготовки; - Стимулирование педагогических сотрудников к прохождению курсов профессиональной переподготовки; - Установление сотрудничества с центрами занятости населения и педагогическими	Организация профессиональной переподготовки педагогических работников.	Апрель – декабрь 2021	Показатель: количество сертификатов/дипломов о профпереподготовке
		Обращение в органы занятости населения.	1-ая неделя июня 2021	Показатель: количество зарегистрированных обращений
		Установление контактов с педагогическими ВУЗами (г. Магнитогорск, г. Уфа).	1-ая неделя июня 2021	Показатель: количество писем в ВУЗы
		Организация работы с ГБУ РБ Восточный межрайонный центр «Семья» (г. Белорецк)	Последняя неделя 1 и 4 четверти	Показатель: отчет о работе
		Сетевое взаимодействие со школой-куратором	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: Выписки из протоколов педагогических советов MAOY Гимназия №17

	ВУЗах, сетевое взаимодействие; Профилактика профессионального выгорания педагогов.	Тренинговые занятия с методистом МКУ УО МР БР РБ – Костригиной Л.С.	Каникулярный период (осень, зима, весна)	Показатель: количество проведенных мероприятий
Предметная и методическая компетентность педагогических работников	- Организация и мониторинг системы взаимопосещения уроков педагогами; - Обеспечение точечного (по существующим проблемам) повышения квалификации руководящих и педагогических работников - Проведение мероприятий, направленных на обмен опытом педагогических работников;	Мониторинг прохождения КПК педагогами, в том числе КПК, направленные на работу с детьми с ОВЗ.	Последняя неделя января; последняя неделя августа	Показатель: КПК Кл. рук. – 20 ч. КПК профессиональные – 9
		Организация «круглых столов» и практических семинаров в школьных методических объединениях. «Функциональная грамотность школьников в контексте ФГОС»	Апрель – июнь 2021 - 3 неделя мая 2021	Показатель: Выписки из протоколов заседаний ШМО
		Рассмотрение вопросов/проблем предметных и методических компетентностей на педагогических советах.	Апрель, июнь, октябрь 2021	Показатель: - Протокол педсовета №7 от 02 апреля 2021г; - Аprobация диагностики (Фомина, Магафурова, Шерстнева, Разина, Сазанова, Щербакова – ПРИКАЗ по школе) - Результаты Интенсива «Я-Класс» (см. xlsx)
		Организация и контроль взаимопосещений уроков педагогами школы.	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: выписка из протоколов заседаний ШМО
		Участие во всероссийских проверочных работах	Апрель-май 2021	Показатель: Приказ по школе, анализ результатов
		Организация предметно-методических семинаров с кафедрами МАОУ Гимназия №17 г. Белорецк.	Апрель – июнь 2021	Показатель: Выписки из протоколов заседаний кафедр МАОИ Гимназия №17
Обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья	Установление постоянного сотрудничества с психолого-медико-педагогической комиссией;	Психолого-педагогическое сопровождение учащихся с ОВЗ, родителей.	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: Количество детей на ПМПК
Учебная мотивация обучающихся	- Анализ эффективности урочной и внеурочной работы педагогов (посещение уроков администрацией; - создание системы	Организация теоретических и практических семинаров на тему «Система работы с учащимися, имеющими низкую мотивацию к учению»: «Методическое, психологическое сопровождение педагогов, работающих с детьми с ОВЗ» (представители ИРО РБ)	Апрель – декабрь 2021 Июнь 2021	Показатель: Отчеты о проведенных мероприятиях

	управления качеством образования, соответствующей требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и удовлетворяющей социальным запросам; Выявление склонностей и интересов обучающихся (метапредметные навыки);	Развитие внешней и внутренней мотивации учащихся посредством урочной, внеурочной деятельности, а также индивидуального подхода к обучающимся и дифференцированного подхода к обучению. Муниципальный семинар-практикум для педагогов и обучающихся «Проектная и учебно-исследовательская деятельность учащихся в рамках ФГОС ООО и ФГОС СОО» с участием школ района	Последняя неделя октября, декабря, марта, мая.	Показатель: «мастер-класс» по защите проектов (9 классы) – количество обучающихся принявших участие, фото
		Усиление практической направленности предмета, опора на жизненный опыт ребенка. Конкурс Портфолио	До 31 декабря 2021 и далее ежегодно	Показатель: отчет о проведенном мероприятии
		Реализация мер по стимулированию участия учащихся в соревнованиях, конкурсах, конференциях и социально-значимых проектах.	До 30 мая, октября	Показатель: - Потапова С.С. – «Здоровое поколение» (количество детей) - Региональный этап олимпиады им. Ю.А. Гагарина (результаты) - Плетнинцев С.Б. – май – легкоатлетическая эстафета (г. Белорецк) 6 место
		Организация педагогического консилиума по выпускникам 5-х классов	4-ая неделя мая 2021	Показатель: протокол консилиума. Исходя из измененного календарного графика – педагогический консилиум перенесен на июнь 2021
Школьное благополучие	- Анализ возникающих конфликтных ситуаций между участниками образовательных отношений; - Создание бесконфликтной среды в школе; - Совершенствование	Создание условий направленных на реализацию творческого потенциала педагогов, а также их участие в конкурсах различного уровня и социально-значимых проектах.	До 30 мая, октября	Показатель: Количество педагогов, принявших участие в конкурсах
		Организация «Дней доброты»	1 раз в четверть	Показатель: (количество и краткое описание проведенных мероприятий) - Зеленая гвардия – 15 мая - очистка берега водоема - «Хозяюшка» - в день семьи.
		Озеленение школьных кабинетов	До 30 августа ежегодно	Показатель: (фото результата работы) - Изготовление подставок под цветы.

	системы самоуправления	Взаимодействие всех участников образовательного процесса через электронный дневник, школьный сайт, родительские собрания, сообщества в соцсетях.	Последняя неделя октября, декабря, марта, мая.	Показатель: Мониторинг посещаемости электронного журнала родителями, обучающимися.
		Анкетирование родителей, обучающихся, педагогов на предмет их удовлетворенности внеурочной деятельностью	Май-июнь 2021	Показатель: Анализ анкетирования
		Анкетирование обучающихся на предмет их удовлетворенности школьной жизнью.	Май-июнь 2021	Показатель: Анализ анкетирования
		Листок настроения класса	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: Анализ собранных данных
		Обеспечение «волонтерской» помощи в организации учебного процесса и проведении школьных мероприятий, в том числе привлечение учащихся и их родителей к участию в мероприятиях, конкурсах, способствующих созданию благоприятного школьного климата.	Апрель-май 2021	Показатель: (количество и краткое описание проведенных мероприятий) Решу ОГЭ-Вместе (апрель – фото)
Доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	- Повышение уровня взаимодействия между участниками образовательных отношений; - Организация дополнительного образования в школе;	Обновление базы данных неблагополучных семей, семей, находящихся в социально опасном положении, учащихся, состоящих на всех видах учета	4 неделя апреля 2021 (далее ежегодно)	Показатель: анализ обновленной базы данных
		Мониторинг посещаемости занятий учащимися (в том числе и учащимися из п. 20)	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: количество пропусков
		Оказание консультационной помощи семьям в воспитании детей, в том числе и индивидуальное сопровождение детей, находящихся в социально-опасном положении.	До 30 марта, мая, октября, декабря	Показатель: количество проведенных бесед
		Организация дополнительных занятий с целью выполнения требований государственных образовательных стандартов, в том числе и для детей с признаками неуспешности по отдельным предметам	Каждая суббота (апрель-июнь 2021)	Показатель: количество проведенных занятий

		Организация родительских собраний (классных, общешкольных) направленных на повышение функциональной грамотности родителей.	Апрель – июнь 2021	Показатель: количество проведенных родительских собраний по соответствующей теме
		Проведение консультаций в 9, 11 классах в рамках подготовки к ГИА.	Еженедельно с января по май	Показатель: количество проведенных занятий, результаты ГИА
		Проведение тренинга «Мои жизненные цели»	2 раза в год (4 неделя сентября, 4 неделя января)	Показатель: количество и краткий анализ проведенных мероприятий

4 Механизм реализации программы

Для оперативного управления программой и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается рабочая группа. Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы.

Координируя и контролируя выполнение Программы, администрация школы:

- анализирует ход выполнения Программы, действий по ее реализации и вносит предложения на педагогический совет по его корректировке;
- осуществляет информационное и методическое обеспечение реализации Программы;
- осуществляет контроль выполнения программы в соответствии с планом контрольной деятельности.

Ожидаемые результаты реализации Программы

- повышение успеваемости и качества знаний учащихся;
- рост учебных и внеучебных достижений учащихся;
- рост квалификации педагогов;

Критерии и показатели системы оценки качества образования в школе

Система оценки качества образования включает в себя комплекс критериев, показателей и индикаторов, который в полной мере будет соответствовать задачам повышения качества образования на уровне учителя и школы.

Критерии оценки эффективности Программы

Показатели	Индикаторы (в сравнении с данными по итогам предыдущего года)
Уровень достижений учащихся	• Процент успеваемости • Процент качества обучения • Процент учащихся, участвующих в предметных олимпиадах • Средний балл результатов итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ по предметам • Процент учащихся, вовлечённых в исследовательскую и проектную деятельность • Количество учащихся, ставших победителями и призерами олимпиад, конкурсов на муниципальном и региональном уровнях
Уровень мастерства учителей	• Количество уроков, на которых используются творческие, исследовательские или проектные задания • Количество уроков с использованием инновационных педагогических технологий, в том числе ИКТ • Процент учителей, имеющих квалификационную категорию • Процент учителей, принимавших участие в открытых уроках, мастер-классах, семинарах, конференциях, конкурсах внутри школы и вне её промежуточных образовательных результатов. • Степень соответствия документации школы нормативным требованиям.

Предполагаемые результаты реализации Программы

В результате реализации мероприятий Программы предполагается обеспечить следующие долгосрочные показатели:

- расширение возможностей самореализации и социализации учащихся и их родителей (представителей), представителей социума;
- сформированность социальных компетенций выпускников начального, основного и среднего общего образования;
- повышение уровня социальной и коммуникативной ориентации учащихся.
- укрепление физического и психического здоровья учащихся.

5 Финансовый раздел

Отмечая потребность в оборудовании и создании комфортных условий для обучения, необходимо сказать, что указанное ниже оборудование требуется, в первую очередь, для обеспечения стабильного и эффективного процесса обучения, в соответствии с требованиями, предъявляемыми государственными образовательными стандартами.

1. Обеспеченность организации мебелью – 80%. Однако фактически, при оценивании мебели с точки зрения срока ее службы, процент обеспеченности снижается до 50%. Таким образом в школе недостаток мебели:

- 1.1 Комплект ученический (парта + 2 стула) – 180 комплектов (9 кабинетов начальных классов, 3 кабинета – основная школа).
- 1.2 Шкаф книжный (для учебного кабинета) – 23 шт. (во все кабинеты по 1 шкафу, т.к. нынешняя мебель – в среднем «старше» 20 лет).
- 1.3 Витрины для школьного краеведческого музея – 4 шт.

Наименование	Требуемое количество	Стоимость 1 ед.	Сумма
Парта ученическая	180	2000 р.	360 000
Стул ученический	360	700 р.	252 000
Шкаф книжный	23	7000 р.	161 000
Витрина	4	4000 р.	16 000
ИТОГО			789 000 р.

Цены взяты с сайтов:

<https://www.furniture102.ru>

<https://школьные-парты.рф>

2. Классные доски – 100%. Интерактивные доски – 8 шт. Мультимедийный экран – 3 шт. Смарт-экран – 1 шт. Мультимедийные проекторы – 11 шт.

3. Компьютеры – 14 шт. (из них используются детьми для учебы – 0). Ноутбуки учителей – 26 шт. (из них «старше» 10 лет – 21 шт.). Ноутбуки, используемые детьми для учебы – 12 шт. Исходя из указанных данных требуется:

3.1 Дополнительное оснащения кабинетов: ноутбук + мультимедийный экран + проектор (для кабинетов физики, химии, биологии).

3.2 Обновление ноутбуков для педагогов.

Наименование	Требуемое количество	Стоимость 1 ед.	Сумма
Ноутбук	24	40 000 р.	960 000 р.
Мультимедийный экран	3	7 000 р.	21 000 р.
Проектор	3	30 000 р.	90 000 р.
ИТОГО			1 071 000 р.

Цены взяты с сайтов:

<https://ufa.vseinstrumenti.ru>

4. Учебное оборудование лаборантских физики и химии – устаревшее («старше» 30 лет). Требуется оснащение лаборантских указанных кабинетов.

Наименование	Требуемое количество	Стоимость 1 ед.	Сумма
Лаборатория кабинета физики	1	10 000 р.	10 000 р.
Лаборатория кабинета химии	1	10 000 р.	10 000 р.
ИТОГО			20 000 р.

Цены взяты с сайтов:

<https://labkabinet.ru>

5. Также необходимо отметить нехватку спортивного инвентаря, оборудования учебных мастерских и кабинета технологии, недостаточное и устаревшее оборудование пищеблока и столовой, а именно:

- 5.1 лыжи – 30 комплектов
- 5.2 мячи (футбол, баскетбол, волейбол)
- 5.3 швейные машины для кабинета технологии – 4 шт.
- 5.4 кухонное оборудование для кабинета технологии – плита электрическая – 1 шт., холодильник – 1 шт., духовой шкаф – 1 шт., вытяжная система – 1 шт.
- 5.5 кухонное оборудование: плита электрическая (для пищеблока) – 1 шт, мормит – 2 шт., духовая плита (для пищеблока) – 1 шт., варочный котел (для пищеблока) – 1 шт.

Наименование	Требуемое количество	Стоимость 1 ед.	Сумма
Лыжи	30	3500 р.	105 000 р.
Мячи футбольные	10	400 р.	4 000 р.
Мячи баскетбольные	10	700 р.	7 000 р.
Мячи волейбольные	10	600 р.	6 000 р.
Швейные машины	4	5000 р.	20 000 р.
Плита электрическая	1	10 000 р.	10 000 р.
Холодильник	1	7 000 р.	7 000 р.
Духовой шкаф	1	10 000 р.	10 000 р.
Вытяжная система	1	3 000 р.	3 000 р.
Плита электрическая (пищеблок)	1	50 000 р.	50 000 р.
Мармит	2	70 000 р.	140 000 р.
Духовая плита (пищеблок)	1	140 000 р.	140 000 р.
Варочный котел	1	120 000 р.	120 000 р.
ИТОГО			622 000 р.

Цены взяты с сайтов:

<https://www.championnet.ru>

<https://www.dns-shop.ru>

<https://www.n-tt.ru>

6. Повышение успеваемости и качества образования также зависит и от профессиональной подготовки кадров. Курсы повышения квалификации – частое мероприятие в жизни педагога школы, особенно в условиях, изменяющихся ФГОС и профстандартов.

МОБУ СОШ с. Тирлянский требуется учитель технологии (юноши), математики. Исходя их социально-экономической ситуации в селе представляется практически невозможным найти учителя-предметника с высшим образованием, в то же время администрация образовательной организации не вправе принимать на работу сотрудника без высшего образования. Одним из способов решения данной проблемы могут стать курсы профессиональной переподготовки для специалистов с высшим (непрофильным) образованием. Таким образом, при появлении кандидата на указанные вакансии дополнительным стимулом для соискателя стала бы оплата курсов профессиональной переподготовки.

Учитель технологии – 10 000 – 30 000 р.

Учитель математики – 10 000 – 30 000р.

Курсы повышения квалификации – 2000 – 4000р.

Итого – 100 000р.

Цены взяты с сайтов:

<https://irorb.ru>

<https://педработник.рф>

Общая сумма расходов – 2 602 000р.
Источник финансирования – бюджет.